



## Action 14 « Optimiser la gestion de stock »

### Problématique

- ✓ J'ai parfois des ruptures de stocks et souvent des niveaux de stocks élevés !
- ✓ Est-ce que le niveau de mes stocks correspond aux contraintes de mon activité ?
- ✓ Mes fournisseurs ne sont pas fiables, et je dois conserver un stock élevé pour me prémunir contre leur défaillance éventuelle

### Contenu de l'action

Pour répondre à ces problématiques, nous proposons une démarche sur 3 axes :

#### 1. Audit des stocks

- a. Analyse quantitatives
- b. Observations qualitatives
- c. Analyse des contrats avec les fournisseurs
- d. Recherche des causes racine (Ishikawa)

#### 2. Segmentation des règles de gestion

- a. Analyses par type de stock : ABC – Variabilité – Fréquence
- b. Optimisation des paramètres
- c. Tailles de lot (SMED)
- d. Stock /délai de sécurité
- e. Maîtrise du temps cycle / appro
- f. Simulation de stock

#### 3. Mise en place et Lean

- a. Plan d'actions et suivi
- b. Pré-requis industriels
- c. Opportunité VMI avec les fournisseurs
- d. Paramètres SI

### Résultats concrets à obtenir

- ***Rationalisation, Epuration des stocks actuels***
- ***Redéfinition adaptées des règles de gestion***
- ***Amélioration du taux de service***
- ***Impact direct sur le bilan***